

# POLINIZAÇÕES

| Special talks for innovation

**pólen** estímulos criativos  
soluções inovadoras

**Como grandes empresas podem pensar e agir como startups**



**Ajudamos as empresas  
a incorporar nas suas práticas  
o mindset da agilidade e  
a cultura da inovação**

A **Pólen Solutions** é uma consultoria especializada em **inovação corporativa**

[www.polen.solutions](http://www.polen.solutions)

# Modelo de Maturidade da Cultura da Inovação Corporativa



Designed by: Francis Berenger

Por que as organizações modernas necessitam **inovar continuamente**?

# VUCA

## Volatile

O ambiente demanda reações rápidas a mudanças não previstas e fora de controle

## Uncertain

O ambiente requer que as reações sejam feitas sem certezas

## Complex

O ambiente é dinâmico e com muitas interdependências

## Ambiguous

O ambiente não é familiar e muitas vezes desconhecido

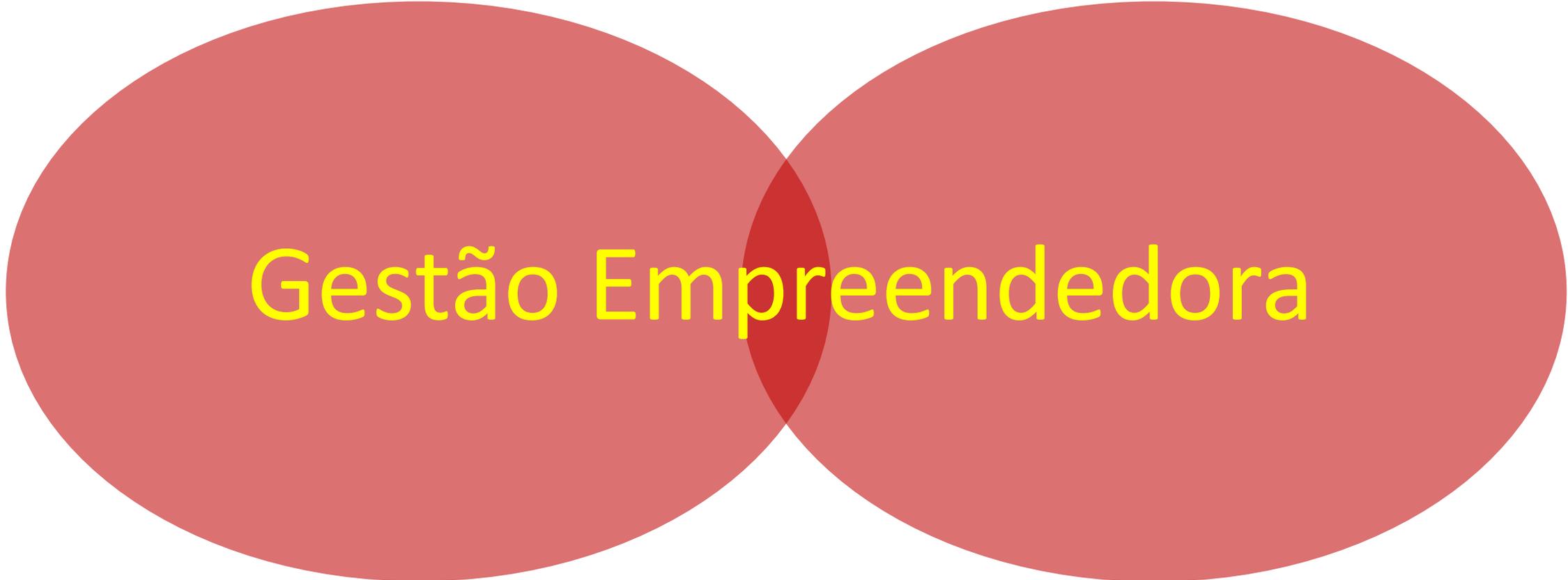
Estratégia

Crise

~~Bons Resultados~~

O risco mais perigoso vem  
do problema assintomático

Como as organizações modernas  
conseguem **inovar continuamente**?

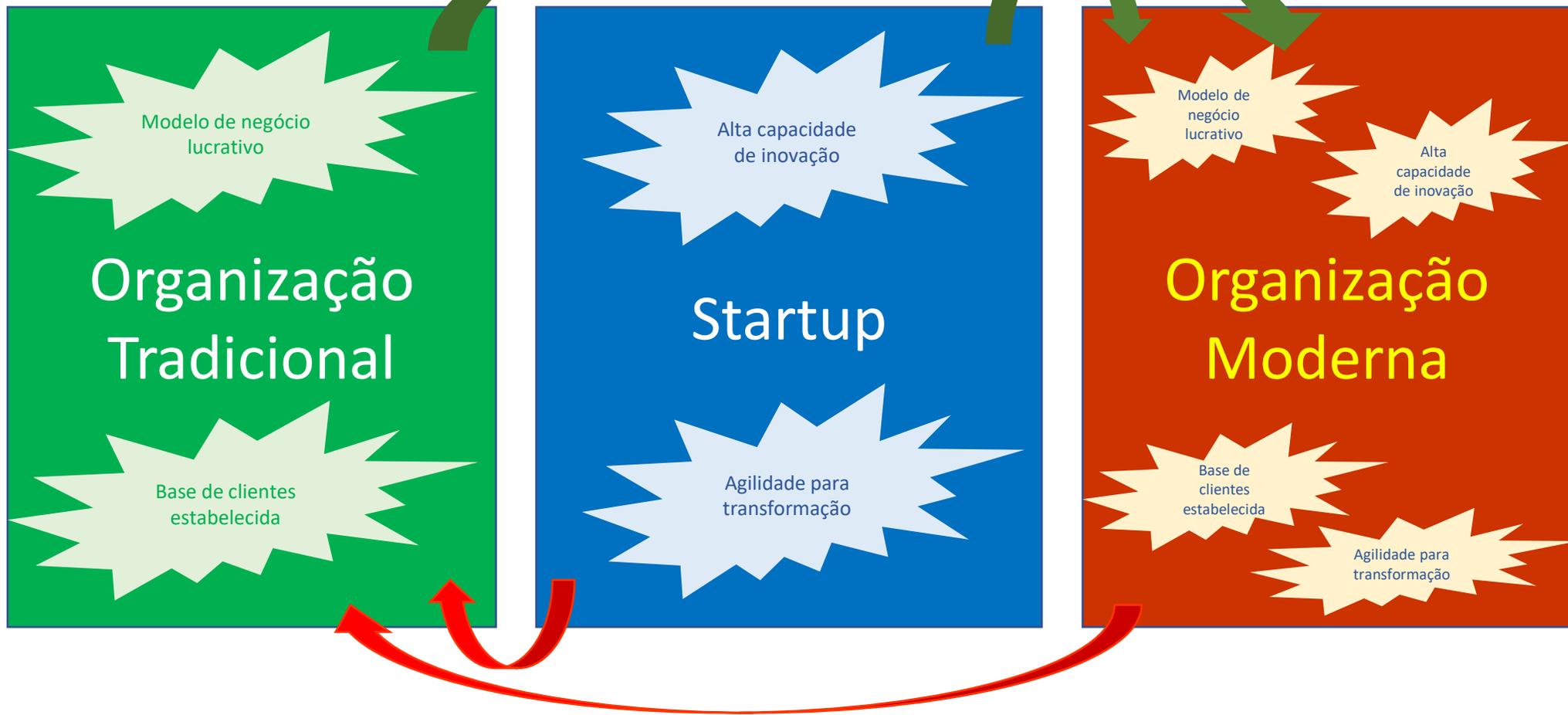


Gestão Empreendedora

Organização  
Tradicional

Startup

Organização  
Moderna



# Transformações Organizacionais

Organização  
Tradicional



Startup



**THE STARTUP WAY**

Organização  
Moderna

Gestão Empreendedora

Organização  
Tradicional

Foco do Crescimento: **Produto**



Organização  
Tradicional

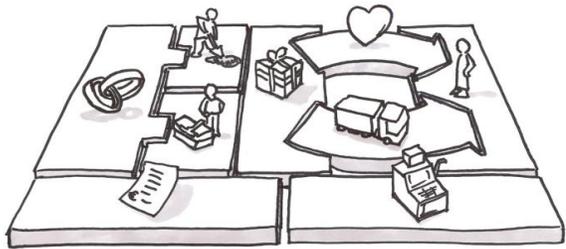
## Bases da competição

Preço

Distribuição

Qualidade

Variedade



Modelo de Negócio Existente



Executive  
Chairman of the Board

# Organização Tradicional

Produzir

Vender

Entregar

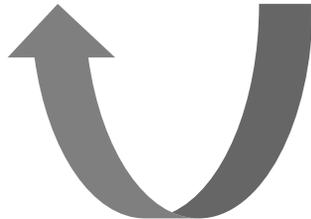
Operações

Projetos

Inovar Incrementalmente

Melhorar

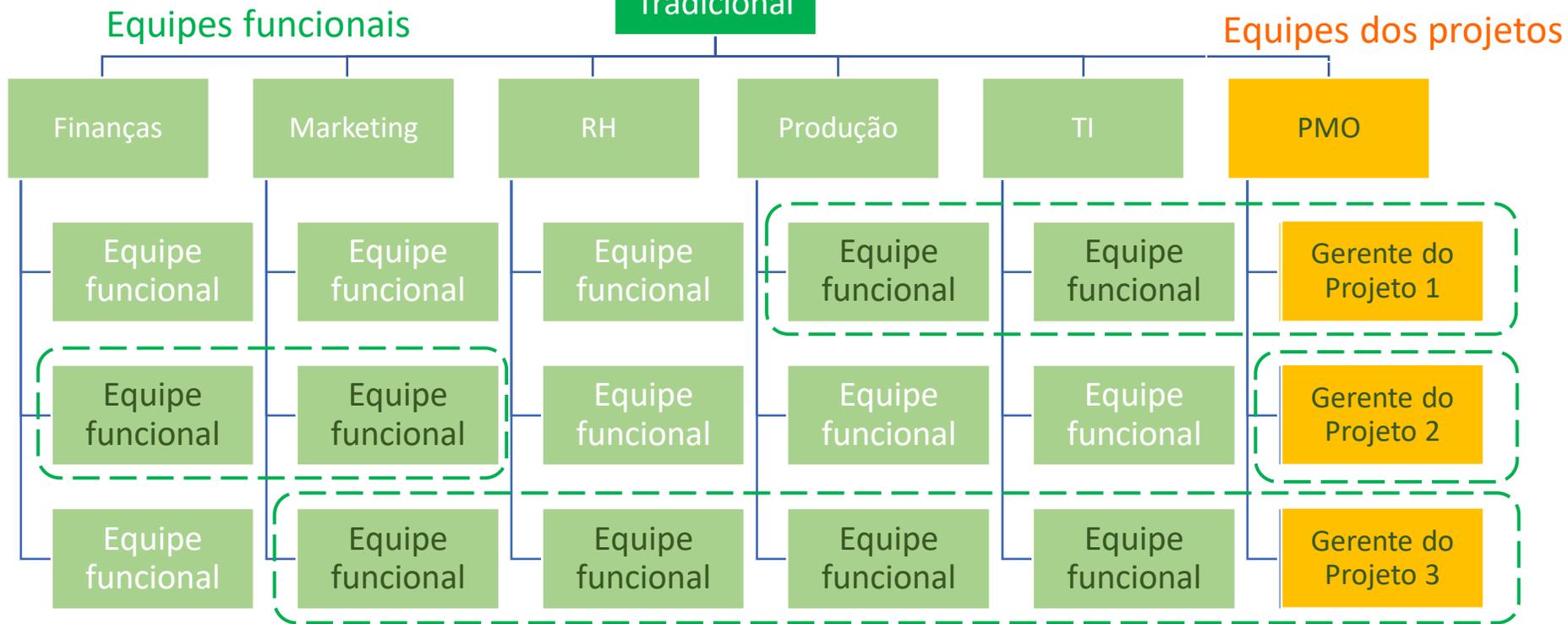
Otimizar





Modelo de Negócio Existente

### Organização Tradicional



Operações



Projetos

O que são  
startups?

Startup é uma instituição humana projetada  
para criar novos produtos e serviços sob  
condições de extrema incerteza

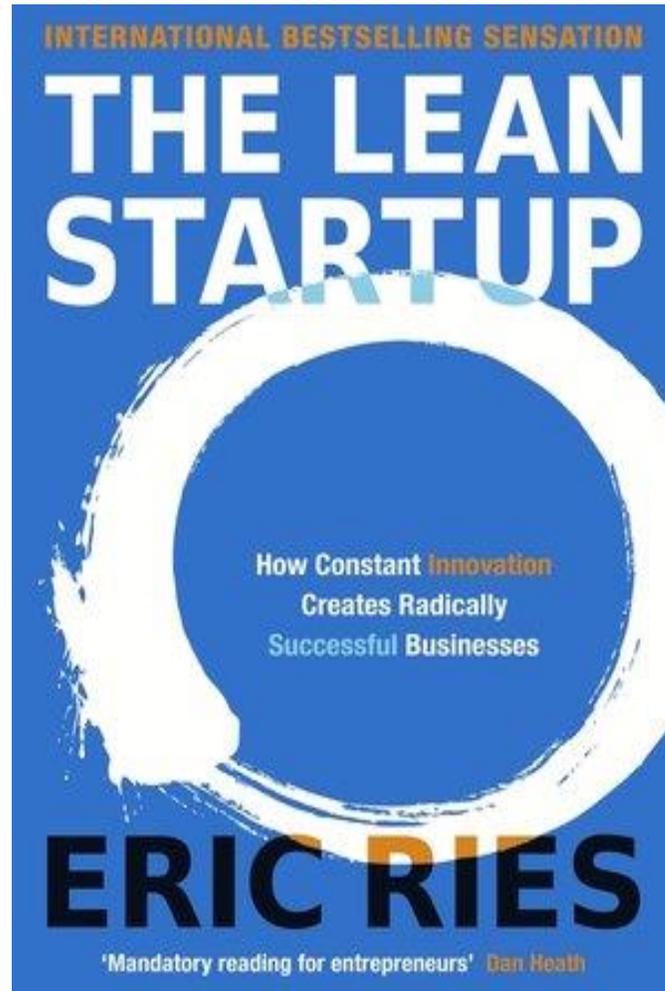


Inovação



Startup é uma instituição humana que  
inova sistematicamente

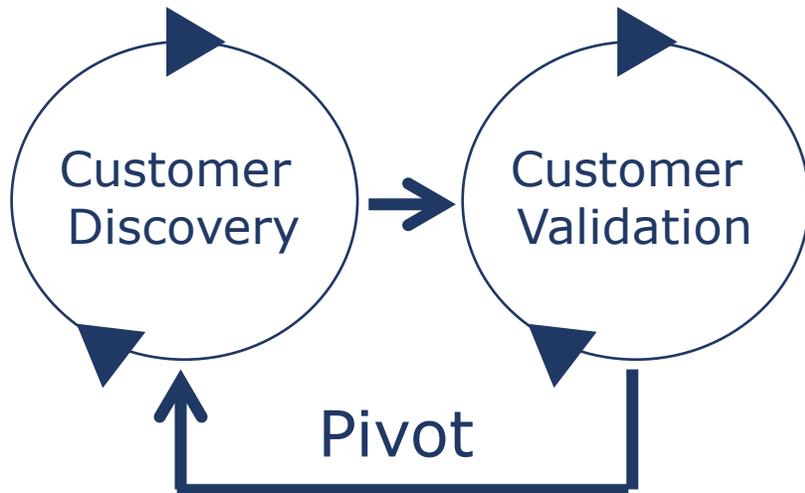
Startups  
são  
experimentos



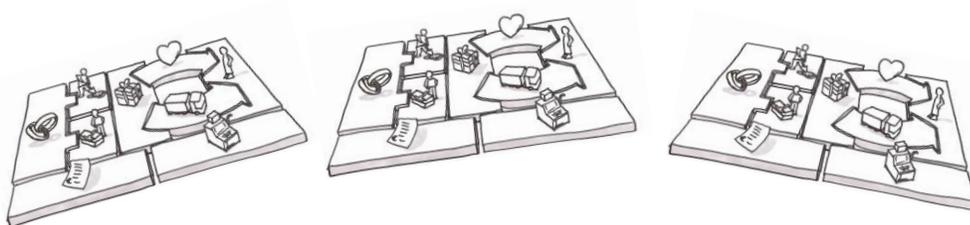
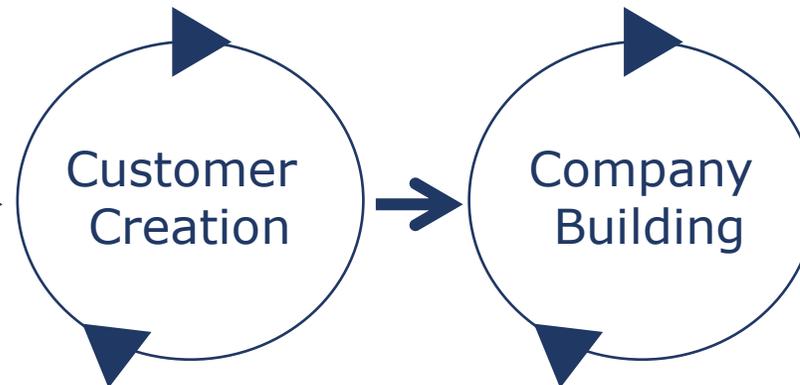
“Uma startup é um experimento no qual não queremos saber se podemos construir um produto mas, sim, se devemos construir um produto”

# Customer Development (Desenvolvimento de Cliente)

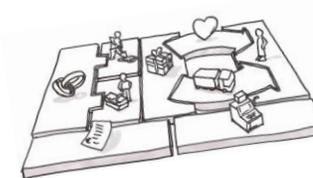
Busca



Execução

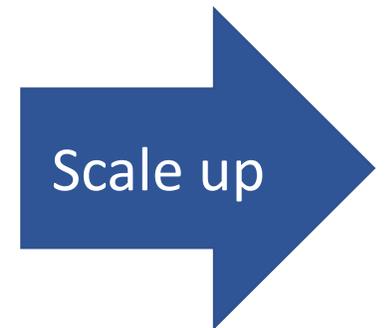


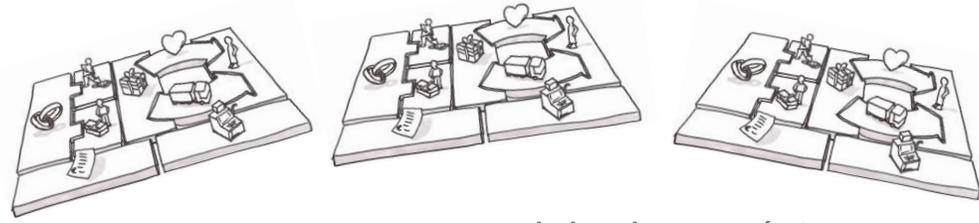
Buscar um Modelo de Negócio



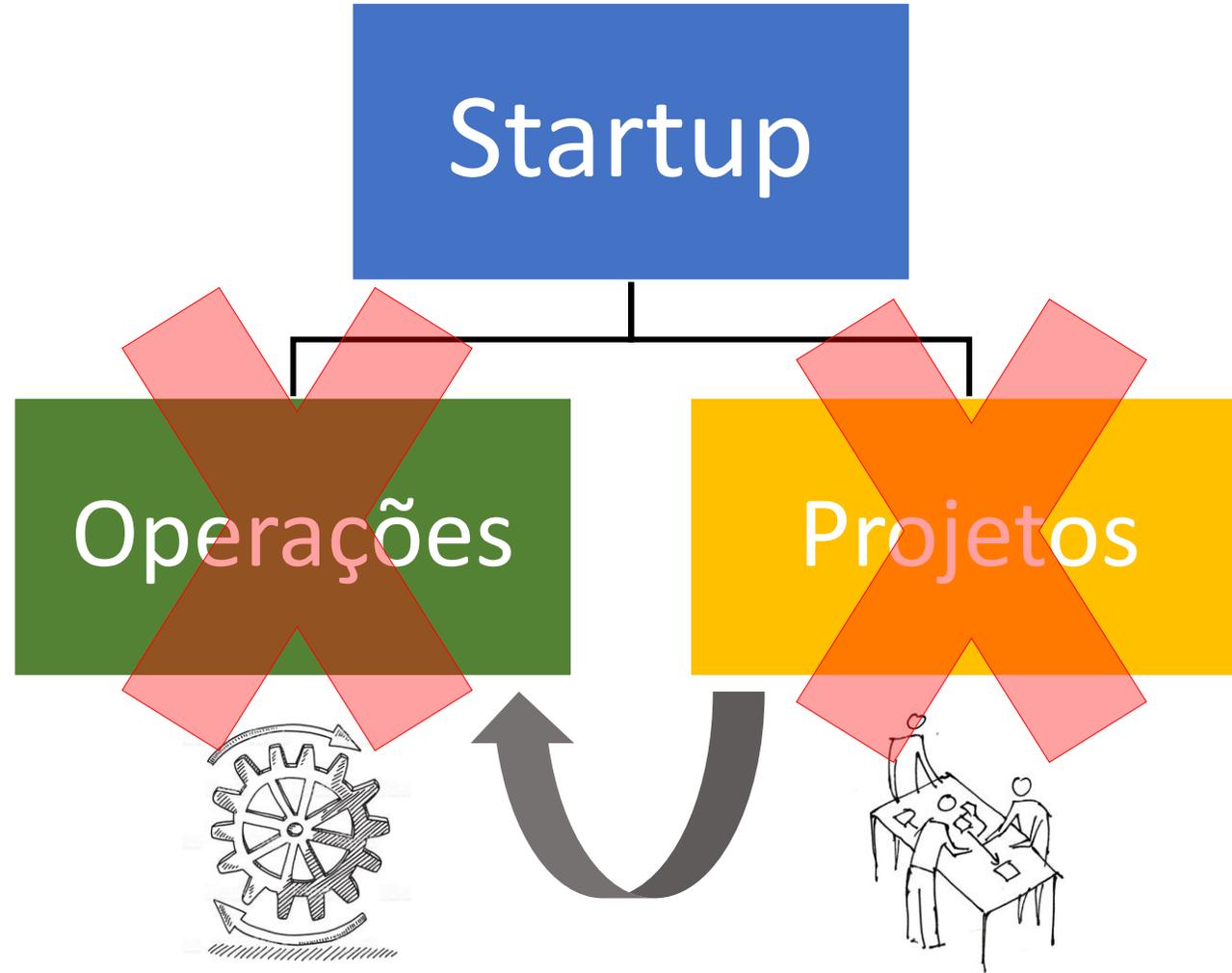
Executar um Modelo de Negócio

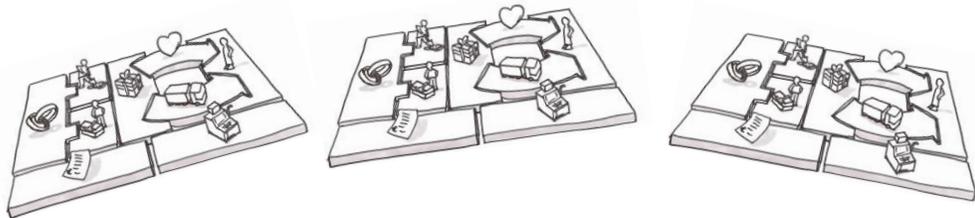
Scale up





Busca por um Modelo de Negócio





Busca por um Modelo de Negócio



Empreendedor

Startup

Identificar  
Dores

Testar

Coletar  
Feedback

Equipe de  
Problema

Equipe de  
Solução

Inovar  
Radicalmente

Prototipar

Construir

Organização  
Tradicional

Organização  
Moderna

Startup

Presente

Futuro

Organização  
Tradicional

Organização  
Moderna

Startup

Inovação  
Incremental  
para  
Eficiência

Inovação  
para  
Crescimento

Organização  
Tradicional

Organização  
Moderna

Startup

Gerenciar  
o Presente

Projetar  
o Futuro

Organização  
Tradicional

Organização  
Moderna

Startup

Exploitation

=

Melhorar

Exploration

=

Inventar

Organização  
Tradicional

Organização  
Moderna

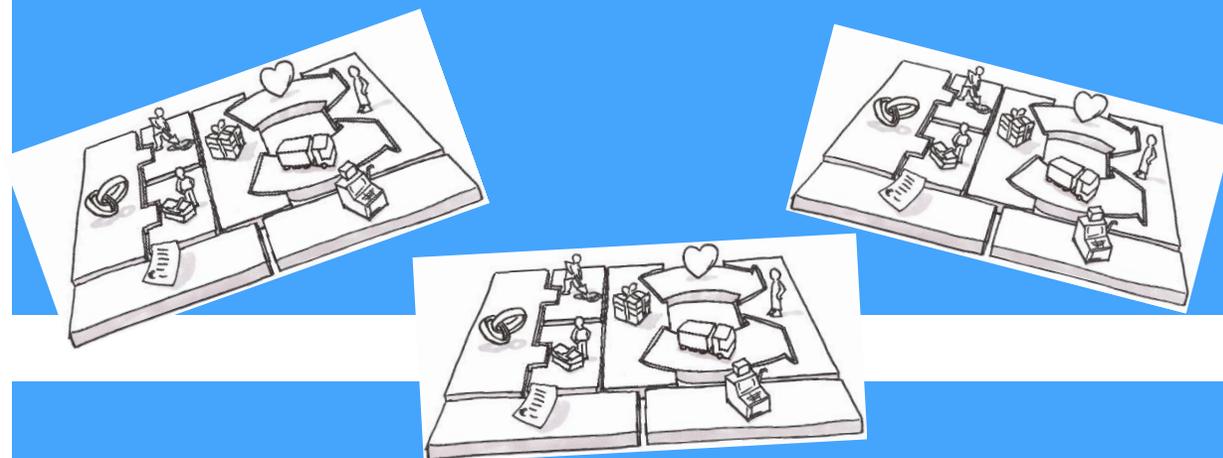
Startup

# Exploitation



Execução de  
um Modelo de Negócio

# Exploration



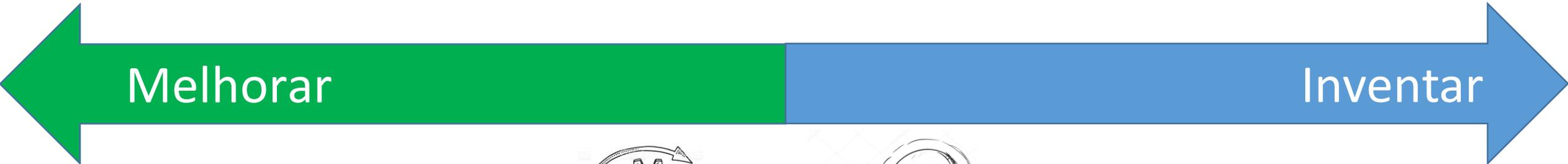
Busca por  
Modelos de Negócio

Organização Tradicional

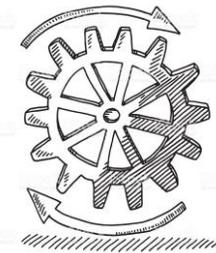
Organização Moderna

Startup

Como uma empresa pode simultaneamente Melhorar (Exploit) e Inventar (Explore)?

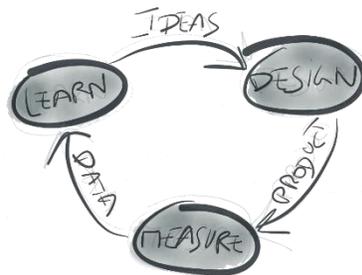
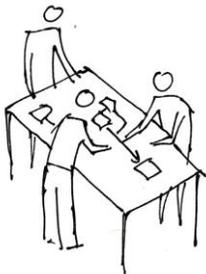


Execução



Busca

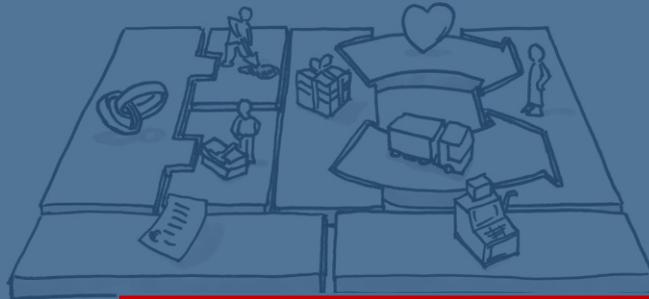
Previsão e Planejamento



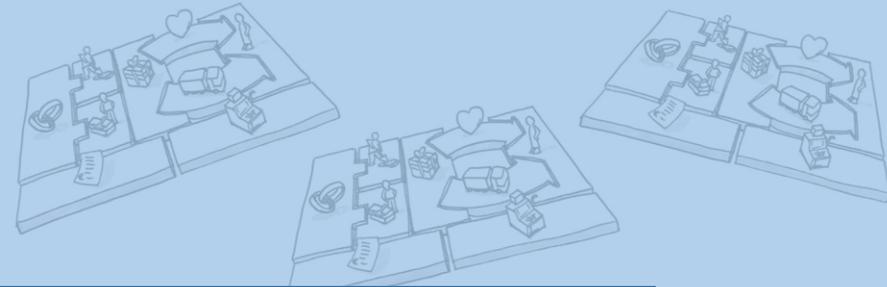
Experimentação e Validação

São dois sistemas operacionais distintos

Modelo de Negócio Existente



Novos Modelos de Negócios



O desafio é como fazer com que os dois lados coexistam

Melhorar

Inventar

Execução

Busca

Previsão e Planejamento

São lógicas diferentes de pensar e agir

Experimentação  
Validação

Como uma empresa pode melhorar (Explo) e inventar (Explore) simultaneamente?

Organização Moderna

# Organização

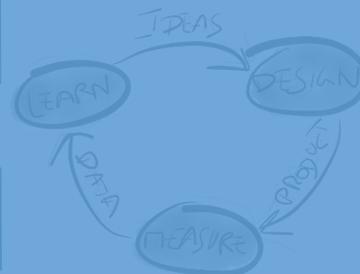
Melhorar

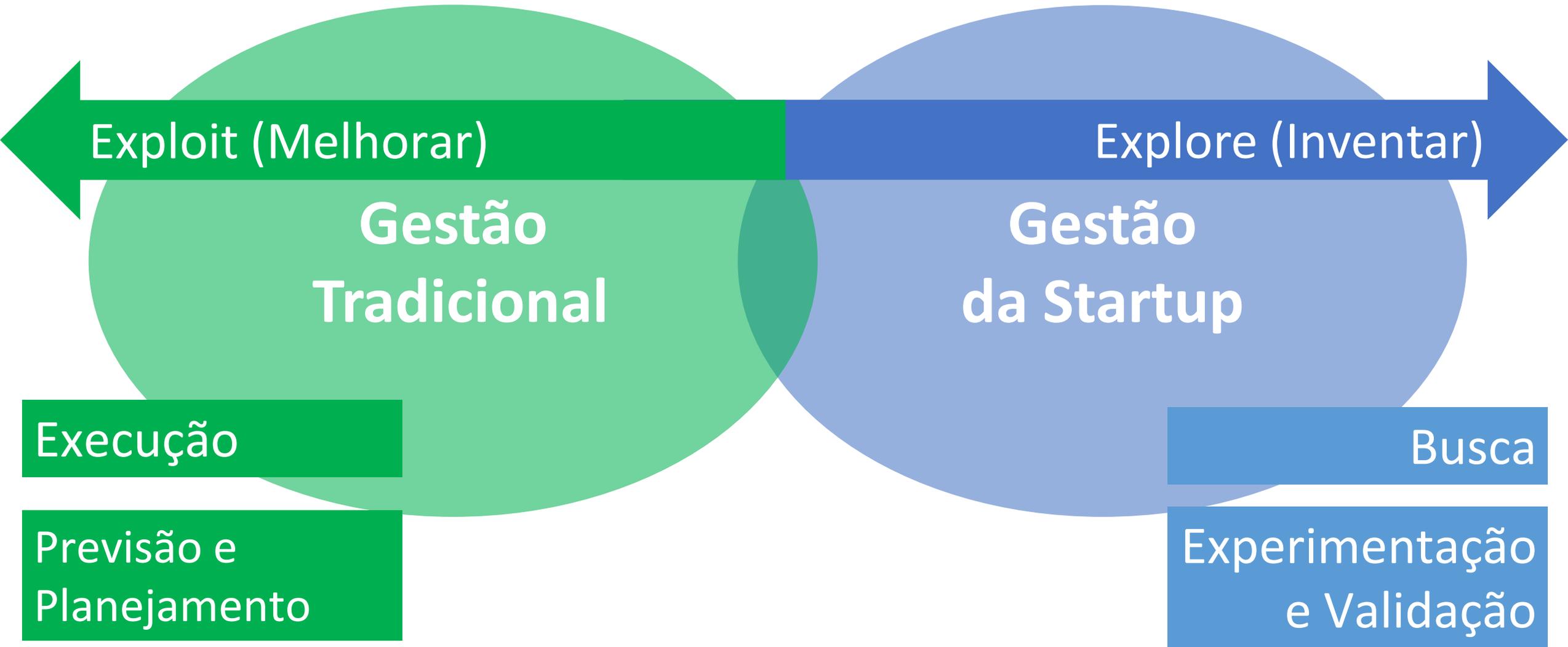
Inventar

# Ambidestra

Previsão e Planejamento

Experimentação e Validação





Apesar dos modelos de gestão serem distintos, deve existir uma forte integração entre ambos

Exploit (Melhorar)

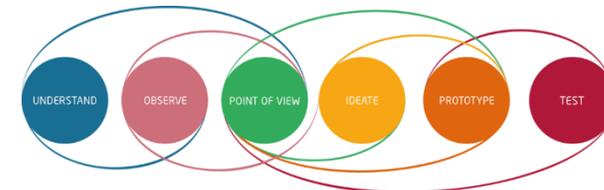
Explore (Inventar)

Gestão Tradicional

Gestão da Startup



DESIGN THINKING



Exploit (Melhorar)

Explore (Inventar)

Gestão Empreendedora

**THE STARTUP WAY**



Não há startup

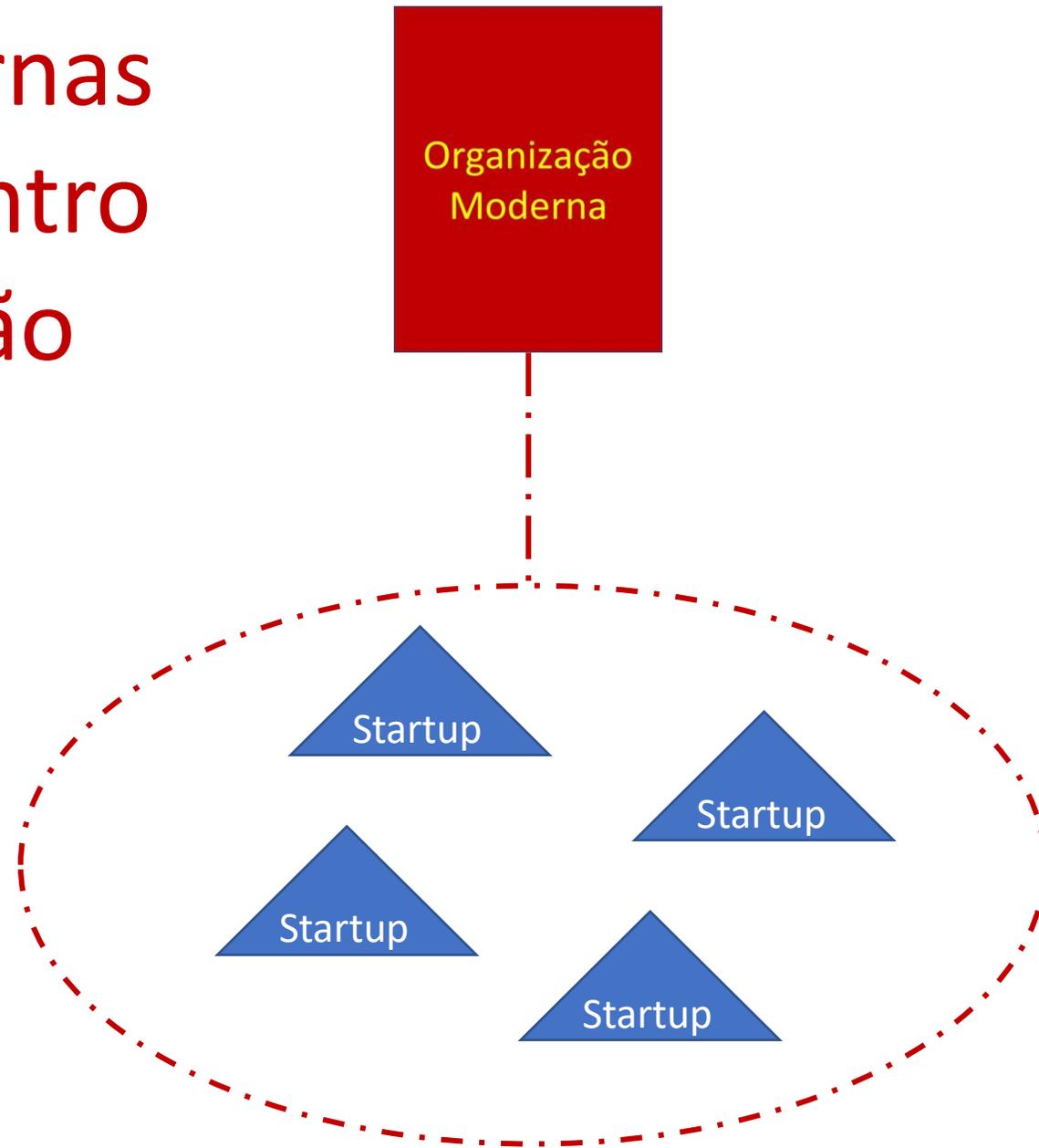


Startup Externa



Startup Interna

# Startups internas operando dentro da Organização Moderna



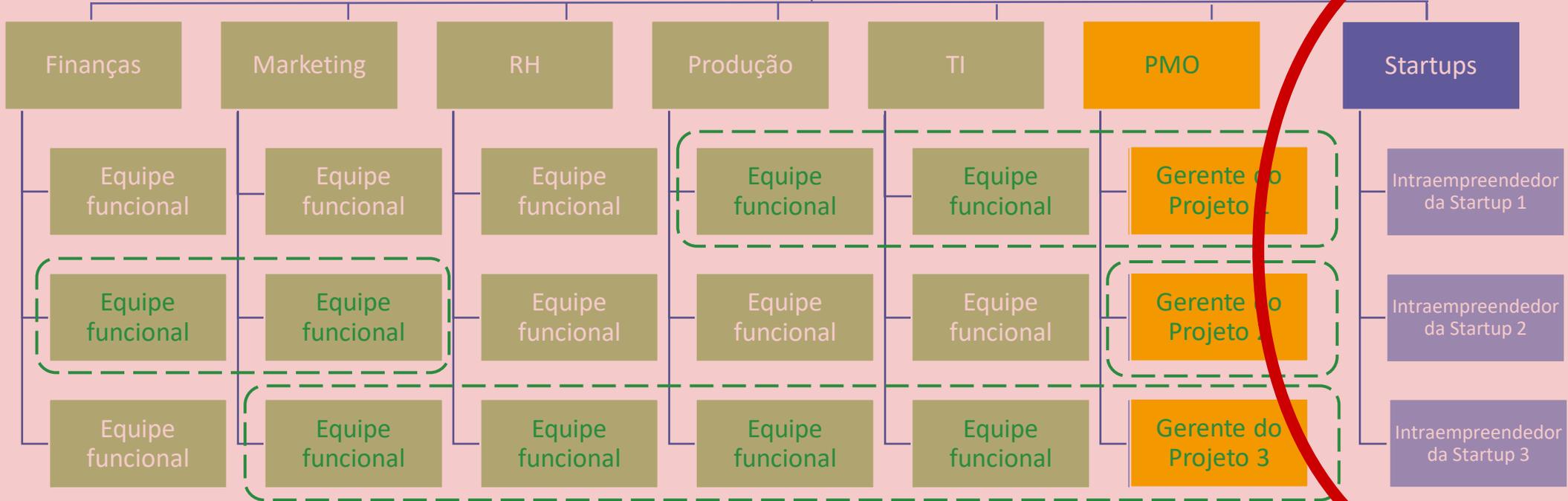
# Núcleos de Inovação

Organização Moderna

Equipes dos projetos

Equipes funcionais

Equipes das startups



Operações

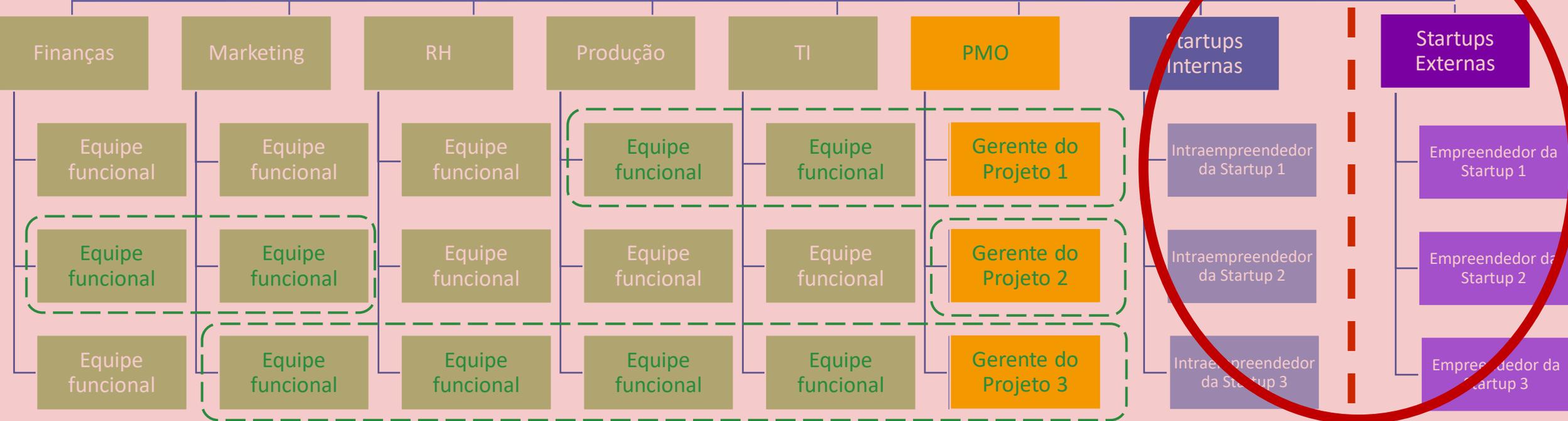
Projetos

Startups Internas

# Núcleos de Inovação

## Organização Moderna

### Equipes dos projetos



## Operações

## Projetos

## Startups Internas

## Startups Externas

# Organização Moderna

## Equipes dos projetos

# Gestão Empreendedora

Finanças

Marketing

RH

Produção

TI

PMO

Startups Internas

Startups Externas

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Gerente do Projeto 1

Intraempreendedor da Startup 1

Empreendedor da Startup 1

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Gerente do Projeto 2

Intraempreendedor da Startup 2

Empreendedor da Startup 2

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Equipe funcional

Gerente do Projeto 3

Intraempreendedor da Startup 3

Empreendedor da Startup 3

Operações

Projetos

Startups Internas

Startups Externas

# POLINIZAÇÕES

| Special talks for innovation

**pólen** estímulos criativos  
soluções inovadoras

Obrigado e  
boas reflexões

Francis Berenger  
[francis@polen.solutions](mailto:francis@polen.solutions)  
[www.polen.solutions](http://www.polen.solutions)